

## Spis treści

<b>Przedmowa</b> .....	<b>11</b>
<b>Wprowadzenie</b>	
Weź karierę i przyszłość w swoje ręce .....	15
<b>Rozdział 1.</b>	
Zdecyduj, czego dokładnie chcesz .....	17
<b>Rozdział 2.</b>	
Wybierz odpowiednią firmę .....	21
<b>Rozdział 3.</b>	
Wybierz odpowiedniego szefa .....	23
<b>Rozdział 4.</b>	
Miej pozytywne nastawienie .....	25
<b>Rozdział 5.</b>	
Stwórz wizerunek sukcesu .....	27
<b>Rozdział 6.</b>	
Przychodź do pracy wcześniej, pracuj ciężiej i zostawaj dłużej .....	31

## **Rozdział 7.**

Naprzód! ..... 35

## **Rozdział 8.**

Proś, o co chcesz ..... 37

## **Rozdział 9.**

Strzeż swojego dobrego imienia jak oka w głowie ..... 41

## **Rozdział 10.**

Myśl o przyszłości ..... 45

## **Rozdział 11.**

Koncentruj się na celach ..... 49

## **Rozdział 12.**

Koncentruj się na rezultatach ..... 53

## **Rozdział 13.**

Rozwiązuj problemy ..... 55

## **Rozdział 14.**

Odblokuj wrodzoną kreatywność ..... 59

## **Rozdział 15.**

Ludzie przede wszystkim! ..... 61

## **Rozdział 16.**

Inwestuj w siebie nieustannie ..... 63

## **Rozdział 17.**

Dąż do doskonałości ..... 67

## **Rozdział 18.**

Koncentruj się na kliencie ..... 69

## **Rozdział 19.**

Myśl o finalnym rezultacie: o zysku ..... 73

## **Rozdział 20.**

Umacniaj swoją pozytywną władzę ..... 75

## **Rozdział 21.**

Szybko wywiąż się z zadań ..... 77

## **Zakończenie**

Przyspieszanie kariery ..... 79

**O autorze ..... 83**

Zarabiaj więcej i awansuj szybciej

## Przedmowa

To książka dla każdego, kto chce wziąć swoją karierę w swoje ręce. Jeśli czujesz, że zasługujesz na znacznie więcej, niż obecnie zarabiasz, zapewne masz rację. W tej książce pokażę ci, jak zmaterializować to uczucie. Podsunę ci dwadzieścia jeden pomysłów na przyspieszenie kariery i wachlarz praktycznych, sprawdzonych technik, które możesz natychmiast wprowadzić w życie, bez względu na to, czy jesteś pracownikiem, czy prowadzisz własną firmę.

Przedstawione tu pomysły i techniki filtrowałem i skondensowałem przez ponad trzydzieści lat moich doświadczeń w świecie pracy, torując sobie drogę wzwyż, od stanowisk szeregowych do kierowniczych. Zacząłem od pracy na zmywaku i byłem magazynierem w domu towarowym. Pracowałem w ponad dwudziestu różnych firmach, w wielu branżach i w wielu krajach. Przez te wszystkie lata udawało mi się iść naprzód, ponieważ wykorzystałem lekcje, jakie dała mi twarda rzeczywistość: uczyłem się zasad, które tu przedstawiam.

W całej mojej karierze nieustannie rozglądałem się dookoła i zadawałem sobie pytanie: *Jak to się dzieje, że niektórzy ludzie osiągnęli więcej sukcesów niż inni? Jak to się dzieje, że niektórzy ludzie zarabiają więcej i awansują szybciej niż inni?*

Po latach wybiłem się ponad stanowiska szeregowo: byłem handlowcem, później pełniłem funkcje kierownicze, aż w końcu zająłem fotel dyrektora operacyjnego firmy osiągającej roczną sprzedaż rzędu 265 milionów dolarów. Obecnie doradzam zarządzającym największych firm na świecie w kwestiach takich jak rozwój kariery i sukces osobisty.

Pracując na tych wszystkich stanowiskach, zatrudniłem, wyszkoliłem, wyuczyłem, nagrodziłem, awansowałem i zwolniłem niezliczoną liczbę osób, od nowicjuszy po prezesów. Zorganizowałem i przeprowadziłem seminaria dla tysięcy ambitnych mężczyzn i kobiet zdeterminowanych, by przyspieszyć swoje kariery.

W moich programach treningowych dla zaawansowanych uczestniczą zarówno zarządzający, jak i przedsiębiorcy. Pomagam im zreorganizować ich działania i strategie tak, by podejmowali więcej słuszych inicjatyw i pracowali lepiej, szybciej podnosząc poziom dochodów.

Pomysły, które przedstawiam w tej książce, odnoszą się do ciebie bez względu na to, co obecnie robisz. Prawdopodobnie jesteś wart dwa razy tyle, ile w tej chwili zarabiasz. Możesz być wart nawet pięć albo dziesięć razy tyle. Jednak tylko od ciebie zależy, czy podejmiesz działania konieczne do tego, by maksymalnie wykorzystać własny potencjał zawodowy.

Jesteś swoim własnym szefem i architektem własnej kariery. O tym, co ci się przydarza, zwłaszcza w dłuższym czasie, decydujesz ty. Jako swój własny szef odpowiadasz przed samym sobą za powiększanie twojej rentowności wkładanej energii: RWE. Niech twoim głównym celem będzie osiągnięcie najwyższego zwrotu z tej części życia, którą inwestujesz w pracę. Postaw sobie za cel uzyskiwanie najwyższych możliwych zarobków za wydatkowany przez ciebie czas.

W tym co robisz, możesz być przeciętny albo najlepszy; dojście do perfekcji zabiera tyle samo lat, ile dojście do przeciętności. Prawda jest taka, że nie jesteś przeciętny. Prawdopodobnie masz w sobie coś, co czyni cię nadzwyczajnym, w tym czy innym obszarze. Prawie na pewno, w tym momencie, masz jakieś nieuwolnione talenty i zdolności, których nigdy w pełni nie wykorzystałeś. Twoim zadaniem jest rozpoznać, jakie to talenty i użyć ich dla dobra twojego i twojej kariery.

Ta książka ma tylko jeden cel: pomóc ci w karierze. Nie myśl na razie o równowadze w sferze zawodowej i prywatnej, o jakości życia ani o pielęgnowaniu osobistych relacji. Te sprawy zostawmy sobie na kiedy indziej.

Każdy z dwudziestu jeden pomysłów, które przedstawiam w tej książce, jest obliczony wyłącznie na to, by pomóc ci jak najlepiej działać w obszarze, który wybierzesz. Opieram te pomysły na fakcie, że twoja kariera i twoja przeszłość są w twoich rękach – że nie

## PRZEDMOWA

---

jestes człowiekiem, który pasywnie czeka, aż przytrafi mu się coś pozytywnego. Zakładam, że główną siłą sprawczą twojego życia jesteś ty sam. Jesteś sprawcą przypadków, a nie dziełem przypadku.

Każda koncepcja, metoda, strategia i technika, jaką poznasz, została przetestowana i sprawdzona w tyglu praktyki. Z pomocą tych koncepcji i technik tysiące ludzi na co dzień znakomicie poprawia swoje wyniki w pracy. Używaj regularnie tych dwudziestu jeden pomysłów, a oszczędzisz sobie lat harówki w osiągnięciu dochodów i sukcesów na pożądanym poziomie. I pamiętaj: nie istnieje żadna górna granica twoich osiągnięć, z wyjątkiem tej, którą sam sobie wyznaczysz.

Brian Tracy  
Solana Beach, Kalifornia

Zarabiaj więcej i awansuj szybciej

## Wprowadzenie

### Weź karierę i przyszłość w swoje ręce

Wspaniale jest żyć w dzisiejszych czasach. Nigdy wcześniej w całej historii ludzkości ambitni ludzie nie mieli lepszych szans i możliwości rozwijania kariery i osiągania celów życiowych.

Przed sobą i swoim światem jesteś odpowiedzialny za otwieranie nowych drzwi i czerpanie z tego korzyści. Korzystanie z własnych talentów i zdolności w złotym wieku ludzkości (jak nazywają nasze czasy ekonomiści) jest twoim obowiązkiem. W tej książce pokażę ci, jak to robić.

Na następnych stronach przekazuję ci cały wachlarz praktycznych, sprawdzonych, prostych i skutecznych sposobów, dzięki którym będziesz zarabiać więcej pieniędzy, robiąc to, co robisz. Dowiesz się, jak szybciej awansować na wyższe szczeble władzy i odpowiedzialności. Nauczysz się robić pełniejszy użytek z twojej kariery i podążać ścieżką szybkich osiągnięć zawodowych.

Z przedstawionych tu pomysłów i technik korzystają najlepiej opłacani i najbardziej spełnieni życiowo i zawodowo ludzie w naszym społeczeństwie. Wprowadź te koncepcje w życie, a poczujesz się tak, jakbyś docisnął życiowy pedał gazu – wysforujesz się na czoło w wyścigu o swoją karierę. W ciągu następnych paru lat zrobisz większe postępy, niż te, jakie przeciętny zjadacz chleba, który nie wychyla się z tłumu, robi przez lat dziesięć czy dwadzieścia.

Skończyły się czasy, kiedy odpowiedzialnością za naszą pracę obarczaliśmy pracodawców. Wkroczyliśmy w erę samozatrudnienia. To oznacza, że od tej chwili sami ponosimy całkowitą odpowiedzialność za naszą pracę i życie osobiste. Myśląc, że pracujesz dla kogoś innego, a nie dla siebie, popełniasz jeden z największych błędów, jakie możesz popełnić. Bez względu na to, kto zatwierdza twoje wynagrodzenie, jesteś sam sobie szefem. Jesteś swoim własnym pracodawcą. W długim horyzoncie czasowym sam ustalasz

## ZARABIAJ WIĘCEJ I AWANSUJ SZYBCIEJ

---

swoje wynagrodzenie, szybkość awansowania i wszystko inne, co ci się przydarza. Odpowiedzialność spoczywa na tobie.

Ludzie należący do trzech procent najlepiej zarabiających i najszybciej awansujących Amerykanów są zdania, że zatrudniają się sami, bez względu na to, w jakich organizacjach i dla kogo pracują. Osoby mające takie nastawienie biorą na siebie całkowitą odpowiedzialność za rezultaty swojej pracy i tym samym stają się bardziej cenne dla swoich firm i dla siebie samych. Otwierają sobie w ten sposób więcej drzwi. Więcej zarabiają i szybciej awansują.

Od tej chwili uważaj siebie za prezesa firmy mającej tylko jednego pracownika: siebie. Postrzegaj siebie jako osobę odpowiedzialną za sprzedawanie na konkurencyjnym rynku tylko jednego produktu: usług, które świadczysz osobiście, ty jako ty. Uważaj się za konsultanta pracującego dla swojej obecnej firmy, który musi zarobić na każdą swoją roboczogodzinę i każdą dniówkę.

Następnie zacznij wprowadzać w życie dwadzieścia jeden pomysłów, z których korzystają wszyscy, którzy szybko wspinają się po szczeblach sukcesu, ambitni ludzie kariery. Dzięki tym pomysłom będziesz więcej zarabiać i szybciej awansować. I nigdy nie będziesz oglądać się za siebie.

## Rozdział 1.

### Zdecyduj, czego dokładnie chcesz

„Świat ma zwyczaj robić miejsce ludziom,  
którzy słowem i czynem pokazują,  
że wiedzą, dokąd zmierzają”.  
– Napoleon Hill

Oto milowy krok na drodze osobistego sukcesu i osiągnięć: zdecyduj, czego dokładnie chcesz od swojej kariery. Znajdź czas, by przeanalizować osobiste talenty i zdolności. Zajrzyj w głąb siebie i określ, co naprawdę lubisz robić. Określ, jakie zadania i działania najbardziej cię interesują i przykładaj do nich wagę. Pomyśl o swoich poprzednich stanowiskach pracy: w jakich chwilach dawały ci najwięcej satysfakcji i radości?

Jesteś największym z cudów natury. Jesteś finalnym rezultatem milionów lat ewolucji. Nigdy nie było i nie będzie nikogo takiego, jak ty. W kodzie genetycznym masz zaprogramowany zadziwiający potencjał możliwości, z pomocą których możesz nadzwyczaj dobrze wykonywać określone zadania.

Już w chwili narodzin byłeś zaprojektowany do osiągnięcia sukcesów. Masz w sobie wielką rezerwę talentu i potencjalnych umiejętności, z których jeszcze nie skorzystałeś. Możesz zrobić niemal wszystko i być niemal wszystkim, na czym skoncentrujesz umysł. Ale najpierw musisz wziąć na siebie odpowiedzialność konieczną do tego, by zdecydować, czego naprawdę chcesz, a potem z całego serca angażować się w to, czym masz się stać.

Aby zdecydować, czego naprawdę chcesz, ćwicz proces wizualizacji swojej kariery. Wyobraź sobie siebie za pięć lat: masz idealną pracę, idealne wynagrodzenie, idealne warunki i pracujesz z idealnymi ludźmi. Jak wygląda ten ideał? Sprecyzuj tę wizję i określ, co musiałbyś zrobić, zaczynając już dziś, aby ją urzeczywistnić.

## ZARABIAJ WIĘCEJ I AWANSUJ SZYBCIEJ

---

Wyobraź sobie przez chwilę, że możesz mieć każdą pracę, jaką chcesz. Wyobraź sobie, że możesz objąć dowolne stanowisko w dowolnej branży. Wyobraź sobie, że istnieje praca, która dawałaby ci radość dzień po dniu, godzina po godzinie.

Oto jedna z największych tajemnic sukcesu: zdecyduj, co naprawdę chcesz robić i znajdź sposób, by móc na tym zarabiać na dobre życie. To twoje zadanie. Nikt inny go za ciebie nie wykona. To ty jesteś za nie odpowiedzialny.

Prawie na pewno będziesz więcej zarabiać i szybciej awansować, robiąc coś, co lubisz, co cię interesuje, co jest dla ciebie wyzwaniem i co cię motywuje. Jest niezaprzeczalnym faktem, że dopóki nie polubisz swojej pracy, po prostu nie znajdziesz w niej radości, nie będziesz się w nią angażować i nie będziesz jej oddany na tyle, by wznieść się ponad trudności, stawić czoła wyzwaniom, ominąć przeszkody i pokonać komplikacje, jakich nie brakuje w żadnej pracy ani karierze.

Aby rozjaśnić myśli, ćwicz regularnie w swojej karierze i życiu osobistym *myślenie na bazie zerowej*. Jest to technika analizy wynikająca z tak zwanego budżetowania na bazie zerowej<sup>1</sup>. To jedna z najpotężniejszych technik analitycznych, jednak możesz ją łatwo opanować i natychmiast zacząć stosować.

Zasada jest prosta. Budżetowanie na bazie zerowej polega na tym, że patrzysz na każdą pozycję kosztową z osobna i pytasz: Gdybyśmy nie ponosili tych kosztów w poprzednich latach, to czy wiedząc to, co wiemy teraz, zaplanowalibyśmy je w budżecie na kolejny rok?

Myślenie na bazie zerowej działa podobnie. Weź pod uwagę wszystkie decyzje, jakie kiedykolwiek podjąłeś i zadaj sobie pytanie: Czy robię w życiu coś takiego, że wiedząc to, co wiem teraz, nie powinienem tego już dłużej robić?

Jest to najbardziej pomocne ze wszystkich pytań, jakie mógłbyś sobie zadać. A więc, *czy robisz w życiu coś takiego, że wiedząc to, co wiesz teraz, nie powinieneś tego już dłużej robić?*

---

<sup>1</sup> Ang.: zero-based accounting. *Przyp. tłum.*

## ZDECYDUJ, CZEGO DOKŁADNIE CHCESZ

---

Faktem jest, że w dzisiejszych czasach zawirowań i nagłych zmian, jak i w całej twojej przyszłej karierze, na to pytanie zawsze będziesz odpowiadać *tak*. Zawsze będziesz robić w życiu lub w pracy coś, czego robić nie powinieneś.

Zastosuj myślenie na bazie zerowej w odniesieniu do twojej obecnej pracy. Czy wiedząc to, co wiesz teraz, podjąłbyś się tej pracy na warunkach, na jakich obecnie ją wykonujesz? Czy podjąłbyś się tej pracy, wiedząc, jakiego będziesz mieć szefa? Czy pracowałbyś w tej firmie? W tej branży? Za takie wynagrodzenie? Na tym stanowisku? Tak czy nie?

Jeśli przeanalizujesz to pytanie i stwierdzisz, że nie powinieneś dłużej wykonywać swojej pracy na istniejących warunkach, zadaj sobie następne pytanie: *Jak mogę zmienić tę sytuację i ile to potrwa?* Za udzieloną odpowiedź odpowiadasz sam przed sobą.

Odnalezienie ścieżki idealnej kariery może cię kosztować sporo wysiłku i wiele fałstartów. Jednak nie odnajdziesz tej ścieżki, jeśli nie zrobisz pierwszego kroku. To zaczyna się dziać już teraz, w chwili, gdy postanawiasz, czego naprawdę chcesz i czego nie chcesz od swojej pracy. Każdy kolejny krok będzie po prostu dalszym celowym działaniem w obranym kierunku.

.....  
: **Zacznij działać teraz!** :  
:     Zrób listę życzeń, które powinna spełniać twoja idealna praca. Załóż, :  
:     że możesz działać bez żadnych ograniczeń. Wyobraź sobie, że wszelkie :  
:     możliwości stoją przed tobą otworem. Wyobraź sobie, że masz potrzeb- :  
:     ne wykształcenie, wiedzę, doświadczenie, kontakty, czas i pieniądze. :  
:     Jaką pracę byś wybrał, gdybyś to wszystko miał – zakładając, że mając :  
:     to wszystko, nadal chciałbyś pracować? :  
:     Myśl w kategoriach konkretnych działań, które możesz podjąć na :  
:     tychmiast. Co możesz zrobić już teraz, aby przygotować się do pracy, :  
:     jakiej naprawdę chcesz i zbliżyć się do ideału? Zrób cokolwiek, ale za- :  
:     cznij działać. Jesteś za to odpowiedzialny. :  
: ..... :